

organizzato da



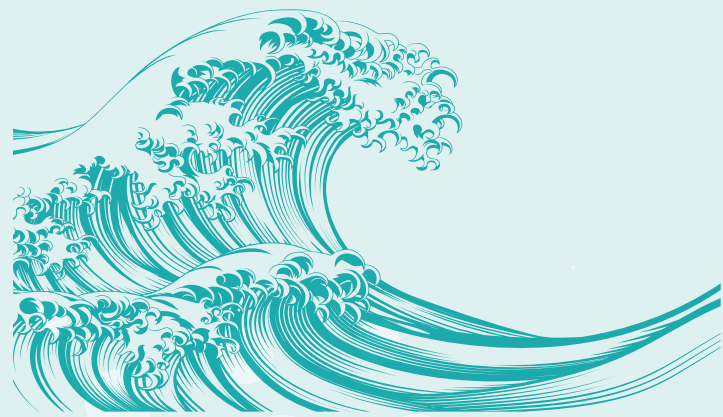
CAMERA DI COMMERCIO
VENEZIA GIULIA
TRIESTE GORIZIA



in collaborazione con



media partner



festival del CAMBIAMENTO

V EDIZIONE - 5 e 6 ottobre 2026

LA “GRANDE ONDA” DEL CAMBIAMENTO NEL MONDO, NELLA SOCIETÀ, NELL’ECONOMIA E NELLE IMPRESE

ENERGIA SENZA FRONTIERE

Torna il Festival del Cambiamento, giunto alla sua quinta edizione e dedicato quest’anno al tema “Energia senza frontiere”. In uno scenario segnato da una crescente competizione per risorse, tecnologie e infrastrutture strategiche, il Festival riunisce rappresentanti delle istituzioni, delle imprese, dell’università e della ricerca per affrontare le grandi sfide legate alla sicurezza degli approvvigionamenti e alla transizione energetica.

Le **due giornate** spazieranno dal nuovo quadro geopolitico dell’energia alle infrastrutture e tecnologie per la transizione, fino all’impatto dell’intelligenza artificiale sulla domanda energetica e sulle materie prime critiche. Un percorso che interroga il ruolo dell’Italia e dell’Europa nelle nuove geografie dell’energia e del potere, con un’attenzione particolare al Friuli Venezia Giulia, regione al centro d’Europa e da sempre vocata alla ricerca scientifica.

5 OTTOBRE 2026

CAMERA DI COMMERCIO VENEZIA GIULIA

TRIESTE – Piazza della Borsa, 14 – 34121

14.30 – 15.00

Arrivo dei partecipanti, registrazione e sistemazione in sala

15.00 – 16.00

Intervento introduttivo:

Antonio Paoletti (Presidente, Camera di commercio Venezia Giulia)

Saluti istituzionali:

Roberto Dipiazza (Sindaco, Trieste)

Andrea Prete (Presidente, Unioncamere)

Massimiliano Fedriga (Presidente, Regione Friuli Venezia Giulia)

Interventi:

On. Gilberto Pichetto Fratin (Ministro dell’Ambiente e della Sicurezza Energetica)

Jernej Vrtovec (Ministro dell’Ambiente e della Sicurezza energetica della Repubblica di Slovenia)

16.00 – 16:30

Conversazione con:

Federico Rampini (Giornalista e Saggista)

Modera:

Elisabetta Zaccolo (Giornalista, RAI Friuli Venezia Giulia)

16.30 – 17.30

**DOPO HORMUZ: GEOPOLITICA, MERCATI E SICUREZZA
DEGLI APPROVVIGIONAMENTI**

Come cambiano gli equilibri energetici globali e quali strategie di approvvigionamento devono adottare l’Italia e l’Europa?

Intervengono:

Mohammed Baharoon (Director General, Dubai Public Policy Research Center)

Lorenzo Ortona (Coordinatore Vicario, Struttura di Missione per il Piano Mattei)

Massimo Nicolazzi (Esperto; Docente di economia e management delle risorse energetiche)

Giuseppe Tripoli (Segretario Generale, Unioncamere)

Alessandro Gorla (Presidente, SIOT – Società Italiana per l’Oleodotto Transalpino S.p.A.)

Modera:

Ginevra Leganza (Giornalista, il Foglio)

17.30 – 18.30

**IL SISTEMA ENERGETICO CHE CAMBIA: IMPRESE, RICERCA
E NUOVI MODELLI DI SVILUPPO**

Quale ruolo possono svolgere grandi operatori, ricerca e territori nell’evoluzione del sistema energetico italiano ed europeo?

Intervengono:

Rodolfo Taccani (Professore di Sistemi per l’Energia e l’Ambiente, Università degli Studi di Trieste; Responsabile scientifico, North Adriatic Hydrogen Valley)

Giorgio Graditi (Direttore Generale, Area Science Park)

Davide Tabarelli (Presidente e Fondatore, Nomisma Energia)

in videocollegamento

Carlo Andriolo (Amministratore Delegato AcegasApsAmga S.p.A)

Filippo Rodriguez (Head of Macro Area Nord di Affari Istituzionali ENEL Italia)

Modera:

Ginevra Leganza (Giornalista, il Foglio)

6 OTTOBRE 2026

AULA MAGNA – POLO DI GORIZIA, UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRIESTE

GORIZIA – Via Alviano, 18 – 34170

09.00 – 09.30

Arrivo dei partecipanti, registrazione e sistemazione in sala

09.30 – 09.45

Saluti istituzionali:

Antonio Paoletti (Presidente, Camera di commercio Venezia Giulia)

Rodolfo Ziberna (Sindaco, Gorizia)

9.45 – 10.45

**TRANSIZIONE ENERGETICA, INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE
PER UN FUTURO SOSTENIBILE**

La sfida della transizione energetica tra nuove tecnologie, reti globali e sicurezza degli approvvigionamenti.

Intervengono:

Carole Nakhle (Founder & CEO, Crystol Energy)

Luca Squeri (Deputato della Repubblica, Capogruppo X Commissione

Attività produttive, Commercio e Turismo) *in videocollegamento*

Alessandra Pasini (Co-Founder, Group President & CEO, Zhero Europe)

Diego Portoghese (Vice Presidente, Confindustria Assafrica & Mediterraneo; Responsabile North Africa and Levant Region, ENI)

Davide Falteri (Presidente, Federlogistica Nazionale)

10.45 – 11:15

Conversazione con:

Alec Ross (Autore bestseller e Distinguished Professor presso la Bologna Business School)

Modera:

Francesco De Filippo (Responsabile Ansa Friuli Venezia Giulia)

11:15 – 11:45

Coffee Break

11.45 – 12.45

**INTELLIGENZA ARTIFICIALE ED ENERGIA: MATERIE PRIME
E NUOVE GEOGRAFIE DEL POTERE**

La rivoluzione dell’intelligenza artificiale sta ridisegnando la domanda di energia e risorse strategiche. Dall’Africa alle nuove frontiere minerarie ed energetiche, quali geografie, infrastrutture e catene del valore determineranno gli equilibri globali?

Intervengono:

Sara Ibrahim Ahmed Elhag (Responsabile della Divisione Energia, Commissione dell’Unione Africana) *in videocollegamento*

Gianclaudio Torlizzi (Fondatore, T-Commodity)

Fausto Torri (Responsabile Energia EMEA e Italia, Accenture)

Gianluigi Rozza (Professore ordinario di Analisi Numerica e Calcolo Scientifico, SISSA – Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati)

Modera:

Francesco Maria Talò (Inviato Speciale, Corridoio IMEC)

12.45

Conclusioni

On. Vannia Gava (Vice Ministro dell’Ambiente e della Sicurezza Energetica) *in videocollegamento*

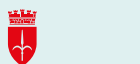


Per maggiori informazioni e prenotazioni fino ad esaurimento dei posti in sala, visita il sito:
festivaldelcambiamento.com

con il contributo di



con il patrocinio di



I PROTAGONISTI



Antonio Paoletti, presidente della Camera di commercio Venezia Giulia e delle sue articolazioni funzionali. Imprenditore commerciale e industriale, attivamente impegnato nella gestione di aziende che spaziano dal settore del commercio a quello della produzione, è vice presidente vicario di Unioncamere dal 2021. Presidente di Confcommercio Trieste, presidente di Confidi Venezia Giulia e dal 2021 presidente della Fondazione Villa Russiz. È Commendatore dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana, onorificenza conferitagli dal Presidente della Repubblica Carlo Azeglio Ciampi.



Massimiliano Fedriga, presidente della Conferenza Stato-Regioni e presidente della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia da maggio 2018, rieletto in aprile 2023. La sua carriera politica comincia nel 2003, quando ricopre l'incarico di segretario provinciale della Lega. Nel 2008 è stato eletto per la prima volta alla Camera dei Deputati, seggio confermato sia nel 2013 che nel 2018: dieci anni intensi, che gli hanno lasciato in dote le competenze acquisite in Commissione Lavoro e una parentesi di quasi quattro anni alla Presidenza del Gruppo parlamentare Lega e Autonomie.



Roberto Dipiazza. Sindaco di Trieste, al suo quinto mandato, da giugno 2021. Imprenditore triestino, ha iniziato la sua carriera politica nel 1996, quando è stato eletto primo cittadino del Comune di Muggia, come candidato di Forza Italia. A conclusione di questa prima esperienza amministrativa, nel 2001 si candida e viene eletto Sindaco di Trieste, ottenendo poi un secondo mandato alle amministrative nel 2006. Nel 2011 si è candidato come Consigliere Comunale, per poi candidarsi nel 2013 Consigliere nella circoscrizione triestina alle elezioni regionali. Nel 2014 si è candidato alle elezioni per il Parlamento Europeo.



Rodolfo Ziberna, sindaco di Gorizia dal giugno 2017, rieletto nel giugno 2022. Politico e dirigente pubblico, è stato Consigliere regionale del Friuli Venezia Giulia, nonché vice presidente del Gruppo consiliare del PDL-Forza Italia, vice presidente della V Commissione Consiliare e componente della VI Commissione. Dal 2001 al maggio 2013 è stato presidente della Lega Nazionale di Gorizia. Ha ricevuto diversi riconoscimenti, fra cui l'onorificenza di Commendatore al Merito della Repubblica Italiana (2010) e la Stella di Bronzo al Merito Sportivo (2009).



Andrea Prete, presidente di Unioncamere dal 2021, ne è stato vice presidente vicario dal 2018. È inoltre presidente della Camera di commercio di Salerno. Ingegnere, dirige da oltre trent'anni un'impresa specializzata nella produzione di cavi elettrici per automazione industriale e strumentazione. È stato componente della Giunta nazionale di Confindustria nel 2006-2009 e ha ricoperto l'incarico di Presidente di Confindustria Salerno (tra il 2003 e il 2007; tra 2017 e il 2021).



Gilberto Pichetto Fratin è stato consigliere comunale a Giffenga (Bi) e vicesindaco del Comune di Biella, per poi essere a lungo consigliere regionale in Piemonte, assessore all'Industria e al Bilancio, nonché vicepresidente del Consiglio regionale del Piemonte. È stato eletto al Senato nelle legislature XVI e XVIII, ricoprendo incarichi in Commissione Bilancio, e successivamente alla Camera nella XIX legislatura. Ha ricoperto il ruolo di Sottosegretario di Stato al Ministero dello Sviluppo Economico nel governo Draghi prima di assumere l'attuale incarico di Ministro dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica nel Governo Meloni.



Vannia Gava è Vice Ministro dell'Ambiente e della Sicurezza energetica e membro della Camera dei Deputati. In precedenza è stata Sottosegretario di Stato al Ministero della Transizione ecologica e al Ministero dell'Ambiente e della Tutela del territorio e del mare. Nel corso degli incarichi di Governo si è occupata, tra gli altri temi, di sviluppo sostenibile, economia circolare ed efficientamento energetico.



Jernej Vrtovec, laureato in Teologia, è Ministro per le Infrastrutture e l'Energia della Slovenia. Esponente di N.SI-Nova Slovenija (di cui è presidente dal 2025), è deputato dal 2014. Già Ministro per le Infrastrutture nel biennio 2020-2022, ha promosso le e-vignette autostradali, grandi opere infrastrutturali (3°asse di sviluppo, 2° binario Divača-Koper, 2° tunnel del traforo della Karavanke) e l'autorizzazione per il secondo blocco della nucleare di Krško. Dal 2022 al 2026 è stato Presidente della Commissione per il controllo sulle finanze pubbliche.



Rodolfo Taccani è Professore ordinario di Macchine a Fluido presso l'Università degli Studi di Trieste e Delegato del Dipartimento di Ingegneria e Architettura per il trasferimento tecnologico. La sua attività di ricerca è focalizzata sui sistemi di conversione energetica e sulle tecnologie dell'idrogeno, ambito nel quale coordina e sviluppa progetti di ricerca e innovazione anche in collaborazione con il mondo industriale. È autore di oltre 100 pubblicazioni scientifiche internazionali.



Alessandro Gorla è Presidente e Amministratore Delegato di SIOT e General Manager del Consorzio TAL dal 1° luglio 2025, con responsabilità anche sulle società in Austria e Germania. Ingegnere Chimico con oltre 25 anni di esperienza internazionale nel settore energia, guida TAL con focus su salute, sicurezza e tutela ambientale. Nel 2026 è stato eletto Presidente del Consorzio Energia Confindustria Alto Adriatico.



Federico Rampini. Giornalista e scrittore, editorialista del Corriere della Sera, è nato a Genova nel 1956 ma è cresciuto a Bruxelles. Vive a New York da 17 anni, in America da 26 (ha la doppia cittadinanza). È stato vicedirettore del Sole-24 Ore; corrispondente a Parigi, Bruxelles, San Francisco, Pechino per Repubblica. È membro del Council on Foreign Relations, think tank americano di geopolitica. Ha realizzato programmi tv per La7 e Canale 5. I suoi ultimi libri: "Pane e cannoni", e "Argento vivo" (Mondadori).



Alec Ross è autore bestseller e Distinguished Professor presso la Bologna Business School. I suoi libri sono stati tradotti in 24 lingue e sono diventati bestseller in cinque continenti. Ha guidato la politica per i media e la tecnologia nella prima campagna presidenziale di Barack Obama e, durante l'amministrazione Obama, è stato Consigliere per l'Innovazione del Segretario di Stato Hillary Clinton.



Alessandra Pasini è co-fondatrice e Group President di Zhero, nonché CEO di Zhero Europe. Dirigente con oltre 25 anni di esperienza nel settore energetico, nel 2022 ha fondato Zhero, società attiva nello sviluppo su larga scala di energie rinnovabili e idrogeno verde. In precedenza ha ricoperto diversi ruoli apicali in Snam, tra cui Group CFO, Chief International and Business Development Officer e CEO di Stogit. È inoltre amministratrice non esecutiva di Centrica Plc.



Fausto Torri è Responsabile dell'area Energy per EMEA e dell'area Energy, Utility, Chimica e Risorse Naturali per Italia e Grecia in Accenture. In azienda dal 1995, coordina strategie e iniziative per il settore energetico e vanta una consolidata esperienza in grandi programmi di trasformazione nei settori energetico e chimico. Fa parte del leadership team di Accenture Italia.



Carlo Andriolo dal 29 aprile 2025 è Amministratore Delegato di AcegasApsAmga, dopo averne ricoperto il ruolo di Direttore Generale. Nel Gruppo Hera dal 2013, ha maturato una lunga esperienza manageriale nei settori utility, energia e servizi ambientali, ricoprendo ruoli di crescente responsabilità. È stato Amministratore Delegato di Aliplast dal 2018 al 2024



Gianclaudio Torlizzi è Consigliere del Ministro della Difesa e fondatore di T-Commodity, società specializzata nella consulenza sulle materie prime. Esperto di commodities e mercati energetici, ha lavorato per ANSA, Adnkronos e Dow Jones. È inoltre componente di gruppi di lavoro del Ministero delle Imprese e del Made in Italy dedicati alle materie prime critiche e ai fabbisogni strategici nazionali.



Massimo Nicolazzi, ha avuto ruoli direttivi in Eni, in Lukoil (a Mosca), e poi come amministratore delegato di Centrex Europe (a Vienna). Dal 2014 svolge attività di consulente indipendente e è membro del Cda. di alcune società di settore, avendo anche ricoperto per un triennio la carica di Presidente di Isab (società proprietaria della raffineria di Priolo). Docente di Economia e Management delle Risorse Energetiche (Università di Torino), Senior Advisor di ISPI per la sicurezza energetica e membro del Comitato Scientifico della rivista Limes è autore di numerose pubblicazioni.



Giorgio Graditi Direttore Generale di Area Science Park, ente pubblico nazionale di ricerca MUR, è una figura di riferimento nazionale e internazionale per la ricerca e lo sviluppo tecnologico nell'ambito dell'energia e della sostenibilità. È presidente di SIET - Società informazioni esperienze termoidrauliche Spa operante nel settore nucleare. Membro dei CDA dell'Università di Cassino e del Lazio Meridionale e della Fondazione NEST - Network for Energy Sustainable Transition Foundation finanziata dal PNRR, membro del Consiglio Scientifico della Fondazione Rome Technopole; coordina il Consiglio Scientifico del Cluster Tecnologico Nazionale Energia, finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca.



Diego Portoghesè è responsabile della Regione Nord Africa e Levante di Eni e Vicepresidente di Confindustria Assafrica & Mediterraneo. Ha ricoperto ruoli di vertice internazionale come Managing Director di Eni Abu Dhabi ed Eni Indonesia, guidando attività upstream complesse in contesti ad alta rilevanza strategica. Con una lunga esperienza nei settori gas, sviluppo progetti e portfolio management, ha lavorato in diverse realtà globali di Eni in Medio Oriente, Asia e Europa, contribuendo all'avanzamento di importanti iniziative di esplorazione, sviluppo e valorizzazione delle risorse.



Lorenzo Ortona è diplomatico e coordinatore vicario della Struttura di Missione per l'attuazione del Piano Mattei. Nel corso della carriera ha prestato servizio presso la Rappresentanza permanente d'Italia presso l'UE, a Tel Aviv e come Console Generale a San Francisco. Ha inoltre prestato servizio presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, nell'Ufficio del Consigliere Diplomatico del Presidente del Consiglio.



Davide Tabarelli è presidente di Nomisma Energia e da quarant'anni si occupa di industria energetica, mercati e politiche ambientali. È stato consulente dei Ministeri dell'Industria e dell'Ambiente e membro dell'Advisory Board di Eni. Professore a contratto presso l'Università di Bologna, è editorialista de Il Sole 24 Ore e Commissario straordinario di Acciaierie d'Italia.



Carole Nakhle è fondatrice e amministratrice delegata di Crystol Energy, società di consulenza indipendente con sede a Londra specializzata nei mercati energetici globali e nella geopolitica. Economista dell'energia, affianca governi, imprese e organizzazioni internazionali sui temi dei mercati energetici, della fiscalità petrolifera e delle politiche energetiche. Ha fondato Access for Women in Energy per promuovere la crescita professionale delle donne nel settore.



Sara Ibrahim Elhag è responsabile della Divisione Energia della Commissione dell'Unione Africana, con oltre vent'anni di esperienza nel settore energetico. Esperta di energie rinnovabili, efficienza energetica, politiche energetiche e investimenti, è co-fondatrice di IRIS Sustainable Consultancy. Ha lavorato presso il Regional Center for Renewable Energy and Energy Efficiency (RCREEE).



Luca Squeri, laureato in Scienze Giuridiche. Imprenditore impegnato nell'ambito della rappresentanza associativa e nell'attività politica. Eletto deputato alle politiche del 2013, è rieletto nel 2018 e nel 2022. È Segretario e Capogruppo della X Commissione Attività Produttive della Camera dei Deputati. Responsabile nazionale per Forza Italia del Dipartimento Energia dal 2018.



Davide Falteri è presidente nazionale di Federlogistica e manager con oltre vent'anni di esperienza nei settori della logistica e dei trasporti. Già vicepresidente nazionale della Federazione, è presidente del Consorzio Global, che aggrega imprese del trasporto, della logistica e dello shipping. È inoltre presidente di FAI Liguria e Vicepresidente di Confcommercio Liguria.



Gianluigi Rozza è professore ordinario di Analisi Numerica e Calcolo Scientifico alla SISSA - Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati di Trieste, dove coordina il mathLab ed è delegato del direttore per il trasferimento tecnologico e la cooperazione industriale. Ingegnere aerospaziale e PhD in Matematica, ha svolto attività di ricerca al MIT e all'EPFL. È presidente della Società Italiana di Matematica Applicata e Industriale (SIMAI).



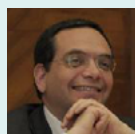
Elisabetta Zaccolo Giornalista professionista, lavora da 30 anni in Rai. Attualmente capo servizio e conduttrice del TGR Rai Friuli Venezia Giulia. Collabora con la rubrica nazionale Leonardo di Rai 3 per servizi di carattere scientifico. Ha maturato competenze nella presentazione e conduzione di programmi e servizi scientifici, inclusa la realizzazione di interviste a personalità del settore.



Mohammed Baharoon è il Direttore Generale del Dubai Public Policy Research Centre (b'huth), think tank con sede negli Emirati Arabi Uniti che ha co-fondato nel 2002. Si occupa di geostrategia e politiche pubbliche, con particolare attenzione al Medio Oriente e al ruolo internazionale dei Paesi del Golfo. È membro fondatore del consiglio del Bussola Institute, dedicato alle relazioni tra Unione europea e Consiglio di Cooperazione del Golfo (GCC).



Ginevra Leganza è giornalista de Il Foglio, dove scrive di politica, attualità, cultura e società. Ha svolto attività di ricerca presso la Fondazione Leonardo - Civiltà delle Macchine. Nel corso della sua attività giornalistica ha collaborato anche con L'Espresso e Libero.



Giuseppe Tripoli rappresenta una figura di spicco nell'ambito economico e istituzionale italiano, con una carriera trentennale dedicata alla promozione dell'impresa e dell'internazionalizzazione. Attualmente Segretario generale di Unioncamere, ha precedentemente ricoperto ruoli chiave come Direttore generale per la politica di internazionalizzazione all'allora Ministero dello sviluppo economico e Capo del Dipartimento per l'impresa e l'internazionalizzazione.



Francesco M. Talò, Ambasciatore, è Inviato Speciale dell'Italia per il Corridoio Economico IMEC e Senior Advisor del Ministro della Difesa; socio fondatore di International Strategic Network (ISN). Ha ricoperto ruoli di vertice nella diplomazia: Consigliere Diplomatico del Presidente del Consiglio Meloni, Rappresentante Permanente presso la NATO, Ambasciatore in Israele, Inviato Speciale per Afghanistan e Pakistan e Console Generale a New York.



Francesco De Filippo è giornalista professionista, responsabile della redazione Ansa del Friuli Venezia Giulia, scrittore, saggista e autore di oltre 20 tra romanzi e saggi.